



Державний вищий навчальний заклад «Херсонський державний аграрний університет» (м. Херсон, Україна)



Міжнародний університет бізнесу і права (м. Херсон, Україна)



Херсонський національний технічний університет (м. Херсон, Україна)



Університет прикладних наук (м. Алітус, Литва)



Інститут управління та підприємництва (м. Мінськ, Республіка Білорусь)



Національний інститут економічних досліджень (м. Кишинів, Республіка Молдова)



Банківський інститут Вища школа (м. Прага, Чеська Республіка)



Компанія «Schreiner Group» (м. Мюнхен, Німеччина)

Збірник тез
Міжнародної науково-практичної
Інтернет-конференції
ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ СТАНДАРТІВ
ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ
В АГРАРНІЙ СФЕРІ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ



11-12 жовтня 2017 року
(м. Херсон, Україна)

УДК 006.03:338.43 (477)



Кафедра економіки та фінансів

Імплементация стандартів Європейського
Союзу в аграрній сфері економіки України

УДК 006.03:338.43 (477)

© Державний вищий навчальний заклад
«Херсонський державний аграрний університет»,
2017

інфраструктури, посилення екологічного спрямування сільськогосподарського виробництва, перехід до європейських стандартів якості і безпеки харчування.

Список використаних джерел

1. Булана О. Державна підтримка підприємств реального сектора економіки в Україні в умовах її інтеграції у СОТ і ЄС // Економіка України. - 2011. - № 2. – С. 68-79.
2. Драга Т.В. Адаптація зовнішньоекономічної діяльності агропромислового комплексу до умов світового ринку : автореф. дис. канд. екон. наук: 08.07.02 / Т.В. Драга // НАН України. Ін-т економіки. – К. : 2002. – 19 с.
3. Осташко Т. Ризики для сільського господарства від встановлення зони вільної торгівлі у ЄС // Економіка України. - 2011. - № 3. – С. 57-70.
4. Про затвердження Концепції науково-технічного розвитку галузей агропромислового виробництва України на період до 2015 року: Наказ Міністерства аграрної політики України від 10 квіт. 2008 р. № 240 // Агрокомпас. – 2008. – № 6. – С. 20–21.
5. Саблук П., Власов В., Біленький О. Регіональна інтеграція: К. ННЦ ІАЕ, 2010. – 365 с.
6. Чужиков В., Бояр А. Антикризовий бюджетний менеджмент в ЄС // Економіка України. - 2012. - № 1. – С. 69-78.
7. Шлапак В.О. Аспекти інноваційного розвитку сільського господарства України / В.О. Шлапак // Економіка АПК. – 2004. – № 6. – С. 65.

**Мохненко А.С. – д.е.н., професор,
Федорчук О.М. – к.е.н., доцент,
Херсонський державний університет, м. Херсон, Україна**

КРИТЕРІЇ ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ У ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ

В умовах поширення глобалізаційних та активізації євроінтеграційних процесів зростає важливість зовнішньоекономічної діяльності підприємств. Цей вид діяльності пов'язаний з організацією співпраці вітчизняних суб'єктів господарювання із зарубіжними контрагентами на взаємовигідних умовах. Сфера зовнішньоекономічної діяльності - сфера, яка вимагає не тільки дотримання вітчизняних норм і правил ведення бізнесу, але й знань відповідних документів інших країн, використання міжнародної практики і досвіду) врахування світових тенденцій та глобальних викликів розвитку. Все це ускладнює роботу відповідального за це керівника і його персоналу та передбачає наявність у останніх значних навичок, компетенцій професіоналізму у прийнятті і реалізації управлінських рішень. Таким чином, умови обов'язкової наявності знань вітчизняного та міжнародного законодавства, етики поведінки і

культури міжнаціонального спілкування в сфері зовнішньоекономічної діяльності можна виділити управлінські рішення обов'язкового характеру, спрямовані на:

- пошук, вибір та освоєння ринків збуту;
- пошук закордонних партнерів, налагодження комунікацій і підтримання партнерських стосунків;
- досягнення домовленостей, погодження умов і укладання контрактів з закордонними партнерами;
- забезпечення організаційно-юридичного, фінансово-економічного, інформаційно-технологічного супроводу виконання контрактів.

Таким чином, в управлінській діяльності визначеною складовою системи управління підприємством є формування, прийняття і реалізація вищевказаних груп управлінських рішень. Суб'єктом управлінських рішень виступає керівник. Участь керівника у процесі прийняття рішення вимагає врахування багатьох чинників, які враховують не тільки вимоги і потреби підприємства, але і поведінку керівника щодо ефективного використання ресурсів підприємства та потенційних можливостей підприємства для досягнення цілей розвитку та задоволення взаємних інтересів. Тому для того, щоб складний процес ухвалення рішення адекватно враховував зазначені вимоги у сфері зовнішньоекономічної діяльності та враховував інтереси усіх зацікавлених сторін доцільно розглядати процес прийняття рішення через критерії якості та ефективності.

На етапі формування рішення важливо дотримуватись критерію його якості. Якість рішення забезпечує дотримання базових вимог до вирішення завдання із врахуванням його технічного, економічного, соціального, екологічного обґрунтування. Здатність формувати якісні управлінські рішення залежить від професіоналізму та компетенцій керівника у питанні, що вирішується та стосуються розуміння технічного, економічного, соціального, екологічного та іншого його змісту, усвідомлення значення рішення, його узгодження із сторонами домовленостей, забезпечення відповідності діючій стратегії та завданням підприємства, безпеці його функціонування.

Проте не завжди якісне рішення супроводжується успіхом, оскільки ухвалене рішення потребує належного його виконання. Реалізація управлінського рішення - це процес його втілення на практику, що завершується позитивним результатом діяльності, який характеризується ефективністю. Беззаперечною є думка про те, що якісні рішення забезпечують ефективну діяльність підприємства за умови добре налагодженого процесу його реалізації на основі врахування таких чинників:

- якісно налагодженого комунікаційного процесу;
- процесу делегування повноважень;
- професіоналізму як суб'єкта формування рішення, так і виконавця цього рішення;
- налагодженого зворотного зв'язку між учасниками процесу прийняття рішення;
- наявності ресурсів для підтримання процесу реалізації рішення.

Отже, зв'язок між якістю і ефективністю управлінського рішення характеризується здатністю підприємства досягати ефективності діяльності на непевні якісних рішень на організації належного процесу його виконання.

Зв'язок між якістю та ефективністю управлінського рішення може бути представлено наступним чином:

- характеристика керівника (кваліфікація, навички, досвід);
- критерії прийняття управлінського рішення (якість рішення, ефективність рішення);
- процес прийняття рішення (визначення цілей, визначення проблеми, діагностика та ідентифікація проблеми, пошук шляхів вирішення проблеми, вибір і оцінка альтернатив, узгодження рішення, затвердження рішення, підготовка до реалізації рішення, управління реалізацією рішення, перевірка ефективності рішення).

Прийняття управлінського рішення - складний процес, повним суб'єктом якого виступає керівник. Від його професійної діяльності головним чином залежить якісне формування рішення, його належне виконання та результат, який забезпечує ефективну діяльність підприємства.

Такий висновок звертає увагу на актуальність дослідження питання удосконалення розвитку людських ресурсів у сфері зовнішньоекономічної діяльності на вітчизняних підприємствах.

Список використаних джерел

1. Про зовнішньоекономічну діяльність: Закон України від 16.04.1991 р. № 959-ХІІ [Електронний ресурс] – Режим доступу: <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/959-12>.

2. Козак Ю. Г. Зовнішньоекономічна діяльність підприємств: сучасні особливості функціонування та аналізу розвитку : монографія / Ю. Г. Козак, Н. С. Логвінова, Т. В. Батанова. – Одеса : Одеський національний економічний університет, 2012. – 182 с.

3. Псюк Р. М. Детермінанти ефективності зовнішньоекономічної діяльності промислових підприємств / Р. М. Псюк // Управління інноваційним процесом в Україні: налагодження взаємодії між учасниками : тези доповідей V Міжнародної науково-практичної конференції – Львів : Видавництво Львівської політехніки, 2014. – С. 98–99.

Збірник тез
Міжнародної науково-практичної Інтернет – конференції
**«ІМПЛЕМЕНТАЦІЯ СТАНДАРТІВ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ
В АГРАРНІЙ СФЕРІ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ»**
11-12 жовтня 2017 року (м. Херсон, Україна)

За редакцією д.е.н., професора Танклевської Н.С.

Умовн.друк.арк 12.52

Видається в авторській редакції.

Відповідальність за достовірність фактів, цитат, власних імен та інших даних несуть автори статей. Думки, положення і висновки, висловлені авторами, не обов'язково відображають позицію редакційної колегії.

Технічний редактор – к.е.н., доцент Петрова О.О.

Підписано до друку 12.10.2017.
Гарнітура Times New Roman.
Умовн.друк.арк. 12.52

Державний вищий навчальний заклад
«Херсонський державний аграрний університет»
Кафедра економіки та фінансів

2017 р.