

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
НАЦІОНАЛЬНИЙ АВІАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

**«СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ  
МЕНЕДЖМЕНТУ»**

**Матеріали  
XX міжнародної  
науково-практичної конференції  
(25 жовтня 2024 р.)**

**Київ – 2024**

**MINISTRY OF EDUCATION AND SCIENCE OF UKRAINE  
NATIONAL AVIATION UNIVERSITY**

**«MODERN PROBLEMS OF  
MANAGEMENT»**

**THE MATERIALS  
OF THE  
XX INTERNATIONAL ACADEMIC  
PROFESSIONAL CONFERENCE  
(OCTOBER 25, 2024)**

Conference Organizer:  
**Management of Foreign  
Economic Activity of the  
Enterprise Department**

**Kyiv, 2024**

СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ: матеріали XX Міжнародної науково-практичної конференції, Київ, 2024, Національний авіаційний університет / Редакційна колегія: Кириленко О. [та інші]. – К.: НАУ, 2024. – 455 с. – Електронне наукове видання. –

Збірник тез видано за матеріалами доповідей XX Міжнародної науково-практичної конференції «Сучасні проблеми менеджменту», що відбулася на кафедрі менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств факультету транспорту, менеджменту і логістики Національного авіаційного університету 25 жовтня 2024 року.

Збірник розраховано на стейкхолдерів, науковців, викладачів, аспірантів, студентів вищих навчальних закладів, практичних працівників, а також широке коло читачів, які цікавляться цією проблематикою.

У збірнику максимально точно збережена орфографія і пунктуація, які були запропоновані учасниками. Повну відповідальність за достовірність інформації несуть автори тез та їх наукові керівники.

**Редакційна колегія:**

**Головний редактор:**

*Оксана Кириленко* – завідувач кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, доктор економічних наук, професор

**Члени редакційної колегії:**

*Олександр Наумов* – професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, доктор економічних наук, професор

*Валентина Новак* – професор кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, кандидат економічних наук, професор

*Олександр Боровиков* – доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, кандидат економічних наук, доцент

**Відповідальний секретар:**

*Назарій Ліскович* – доцент кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності підприємств, доктор філософії в галузі економіки

**Адреса університету:**

03058, Україна, м.Київ, просп. Любомира Гузара, 1

тел.: (044) 406-76-47

e-mail: [mzedp@ukr.net](mailto:mzedp@ukr.net)

© Автори тез, 2024

© Редакційна колегія, 2024

© Національний авіаційний університет, 2024

## ЗМІСТ / CONTENT

### ADAPTATION OF ORGANISATIONS TO THE DIGITAL TRANSFORMATION OF THE MANAGEMENT PROCESS

*Arnania-Kepuladze T.*, Professor at the Department of Economics, Candidate of Economic Sciences, PhD in Economics and Management, Akaki Tsereteli State University, Kutaisi, Georgia

*Kepuladze G.*, Associate professor, PhD in Economics, University of Business and Technology, Tbilisi, Georgia

25

### ADAPTIVE MANAGEMENT IN THE CONTEXT OF CHANGES IN THE TRANSPORT AND LOGISTICS INFRASTRUCTURE OF UKRAINE

*Razumova K.M.*, Doctor of economic sciences, professor, head of the department of organization of aviation works and services, National Aviation University, Kyiv

*Kryvopyshyna O.O.*, seeker of the first (bachelor's) level of higher education of the group Ba-073-23-14-LG National Aviation University, Kyiv

28

### APPLICATION OF DEEP LEARNING MODELS IN ECONOMICS AND MANAGEMENT

*Naumov O.B.*, Doctor of Economics, Professor, Professor of Management of Foreign Economic Activity of Enterprises Department National Aviation University, Kyiv

*Paris O.*, PhD in economics, entrepreneur, Centennial, CO, USA

*Naumova O.V.*, PhD in economics, Deputy Dean of the Faculty of Transport, Management and Logistics, National Aviation University, Kyiv

30

### BUSINESS MANAGEMENT IN THE CONTEXT OF GLOBALIZATION AND THE KNOWLEDGE SOCIETY

*Pankina V.*, applicant for the first (bachelor's) level of higher education of the group I\_PLG\_Bc\_D\_3, Technical University of Košice, Košice, Slovakia

32

### COMPETITIVENESS STRATEGY AND TACTICS OF "WIZZ AIR GROUP"

*Borovykov O.V.*, Ph.D. in Economics, Professor of Management of foreign economic activity of enterprises department, National Aviation University, Kyiv

*Lukich S.V.*, student for the first (bachelor's) level of higher education, National Aviation University, Kyiv

34

### CURRENT TRENDS AND STRATEGIC MANAGEMENT OF ONLINE CLOTHING SALES IN UKRAINE

*Mykhailyuk V.R.*, student for the first (bachelor's) level of higher education Kyiv National University of Technologies and Design, Kyiv

*Goncharenko S.M.*, senior lecturer of the department of philology and translation Kyiv National University of Technologies and Design, Kyiv, Ukraine

36

### DATA SCIENCE В УПРАВЛІННІ ПРОЕКТАМИ WEB DESIGN

*Краснюк М.Т.*, кандидат економічних наук, доцент, Київський Національний Економічний Університет імені Вадима Гетьмана, м. Київ

*Баков Н.В.*, студент Київський Національний Університет Технологій та Дизайну

38

### DIGITALIZATION AND ITS IMPACT ON MANAGEMENT PROCESSES: NEW TOOLS AND APPROACHES

*Lukianenko M.O.*, student for the first (bachelor's) level of higher education of the group 408B, National Aviation University, Kyiv

*Gurina G.S.*, Doctor in Economics, Professor of Management of Foreign Economic Activity of Enterprises Department National Aviation University, Kyiv

*Novak V.O.*, PhD in Economics, Professor of Management of Foreign Economic Activity of Enterprises Department National Aviation University, Kyiv

43

## **DIRECTIONS FOR OPTIMISING HUMAN RESOURCES IN THE CURRENT ENVIRONMENT**

*Gorodianska L.V., Ph.D. in Economics, Associate Professor, Corresponding Member of Academy of Economic Sciences of Ukraine, Associate Professor of Management of foreign economic activity of enterprises department National Aviation University, Kyiv*

*Tishchenko H.R., student for the first (bachelor's) level of higher education group LG – 214Ba, National Aviation University, Kyiv*

45

## **ENSURING THE RESILIENCE OF COMPANY'S DEVELOPMENT THROUGH THE FORMATION OF SUSTAINABLE COMPETITIVE ADVANTAGES**

*Khlevytska Y.O., higher education seeker of the 2nd year, group M3-073-23-1-3Д (Master) National Aviation University, Kyiv*

*Vozhdaienko Y.V., higher education seeker of the 2nd year, group M3-073-23-1-3Д (Master) National Aviation University, Kyiv*

*Lytvynenko L.L., PhD in Economics, associate professor, Management of Foreign Economic Activity of Enterprises Department National Aviation University, Kyiv*

48

## **FEATURES OF MANAGEMENT IN ENTERPRISES IN DEOCCUPIED TERRITORIES**

*Mokhnenko A.S., doctor of economic sciences, professor, professor of the chair of Finance, Accounting and Entrepreneurship, Kherson State University*

*Haidychuk A.M., post-graduate student of the chair of Economics, Management and Administration, Kherson State University*

*Sergienko M.V., post-graduate student of the chair of Economics, Management and Administration, Kherson State University*

50

## **FEATURES OF STRATEGIC PLANNING IN VARIOUS BUSINESS ENVIRONMENTS**

*Gorodianska L.V., Ph.D. in Economics, Associate Professor, Corresponding Member of Academy of Economic Sciences of Ukraine, Associate Professor of Management of foreign economic activity of enterprises department National Aviation University, Kyiv*

*Kopytina A.B., student for the first level of higher education, group Ba-073-23-4-ЛІІ (ЛІІ – 214Ba), National Aviation University, Kyiv*

52

## **FEATURES OF STRATEGIC PLANNING OF BUSINESS DEVELOPMENT**

*Gorodianska L.V., Ph.D. in Economics, Associate Professor, Corresponding Member of Academy of Economic Sciences of Ukraine, Associate Professor of Management of foreign economic activity of enterprises department National Aviation University, Kyiv*

54

## **FEATURES OF TEAM MANAGEMENT DURING THE WAR**

*Hrashchenko I.S., PhD in Economics, associate professor, Management of Foreign Economic Activity of Enterprises Department National Aviation University, Kyiv*

*Krasniuk I., student of National University of Food Technologies, Kyiv*

56

## **IMPROVING COMPETITIVENESS OF AUTOMOTIVE COMPANY'S PRODUCTS IN THE INTERNATIONAL MARKET: CASE OF BYD COMPANY LTD.**

*Wang Kai, higher education seeker of the 2nd year, group Ma-073-23-2-3Д (Master) National Aviation University, Kyiv*

*Lytvynenko L.L., PhD in Economics, associate professor, Management of Foreign Economic Activity of Enterprises Department, National Aviation University, Kyiv*

58

## **INNOVATIVE TRENDS IN ENTERPRISE MANAGEMENT UNDER THE CONDITIONS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT**

*Stoyanets N.V., doctor of economics, professor of Management department, Sumy National Agrarian University, Sumy*

*Olayiwola G., student of specialty 073 - Management. Group 2102a, Sumy national agrarian university, Sumy*

*Gavrylko V., master student of specialty 073 – Management, group 2401, of Sumy national agrarian university, Sumy*

60

**Mokhnenko A.S.,**  
*doctor of economic sciences, professor*  
*professor of the chair of Finance, Accounting and Entrepreneurship*  
*Kherson State University*

**Haidychuk A.M.,**  
*post-graduate student of the chair of Economics, Management and Administration*  
*Kherson State University*

**Sergienko M.V.,**  
*post-graduate student of the chair of Economics, Management and Administration*  
*Kherson State University*

## **FEATURES OF MANAGEMENT IN ENTERPRISES IN DEOCCUPIED TERRITORIES**

The restoration of enterprises in the de-occupied territories is a complex and multifaceted process that requires non-standard approaches to management. The main features of management in such conditions include:

### 1. Restoration of physical infrastructure:

- Damage assessment: The primary task is a detailed analysis of damage to production facilities, infrastructure, and equipment.
- Repair and restoration: Drawing up a plan for restoration works taking into account financial possibilities.
- Modernization: In parallel with the restoration, it is advisable to plan the modernization of equipment and technological processes to increase efficiency.

### 2. Restoration of human resources:

- Returning staff: Attracting former employees and encouraging them to return to work.
- Retraining: Organization of retraining and professional development programs for personnel to work on new equipment or new technologies.
- Search for new personnel: Attracting new specialists, especially if part of the staff emigrated or died.

### 3. Restoration of logistics chains:

- Search for new suppliers: Creation of new logistics schemes taking into account the destroyed infrastructure.
- Optimization of transport routes: Search for the shortest and safest ways of supplying raw materials and selling finished products.

### 4. Financial difficulties:

- Search for investments: Attracting investments to restore production and financial stability of the enterprise.
- Cost optimization: Reduce production and management costs to improve efficiency.
- State support: Use of state support programs for enterprises in the de-occupied territories.

### 5. Psychological state of employees:

- Social support: Creation of a favorable psychological climate at the enterprise.
- Psychological assistance: Organization of psychological assistance for workers affected by the war.

6. Security:

- Ensuring security: Implementation of security measures to protect employees and company property.

- Cooperation with law enforcement agencies: Ensuring close cooperation with law enforcement agencies to prevent criminal activities.

7. Marketing and sales:

- Market analysis: Study of demand for products and adaptation of production to new conditions.

- Product promotion: An active advertising campaign to restore demand for the company's products.

8. Innovations:

- Introduction of new technologies: Use of modern technologies to improve production efficiency and product quality.

- Cooperation with scientific institutions: Cooperation with scientific institutions to develop new products and technologies.

Specific challenges:

- Mined areas: Risk of detonation in non-mined areas.

- Unstable situation: Constant threat of new shelling and hostilities.

- Lack of qualified personnel: Outflow of qualified specialists.

- Corruption: The risk of corruption schemes in the distribution of state aid.

Recommendations for management:

- Flexibility: Willingness to quickly adapt to changing conditions.

- Strategic planning: Development of long-term plans for the development of the enterprise.

- Cooperation: Close cooperation with state bodies, international organizations and other enterprises.

- Innovativeness: Implementation of new technologies and business models.

- Social responsibility: Supporting the local community.

The restoration of enterprises in the de-occupied territories is a complex and long process that requires significant efforts and investments. However, this is also a huge potential for the development of the Ukrainian economy.

Managing businesses in de-occupied territories requires a deep understanding of the context and often requires flexibility and adaptation to changing conditions and challenges.

### References

1. Мохненко А.С., Казакова А.Ю., Антонов Р.А. Розробка моделі організаційно-економічного механізму управління системою конкурентоспроможності підприємства // Економіка. Фінанси. Право. Київ, 2024. № 6. С. 17–20.

2. Мохненко А.С. Стратегія соціально-економічного розвитку в умовах глобалізації *Фінансово-облікова політика України в умовах європейської інтеграції: нові можливості та перспективи*: монографія / за заг. ред. Л. П. Сідельникової. Херсон, Книжкове вид-во ФОП Вишемирський В.С., 2024. С. 300–316.

3. Мохненко А.С., Антонов Р.А. Організаційно-економічний механізм управління конкурентоспроможністю підприємства // Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія "Економічні науки". Херсон, 2023. № 49. С. 25–29.

4. Мохненко А.С., Мельникова К.В. Особливості корпоративної культури на ІТ-підприємствах в сучасних умовах ведення бізнесу // Науковий вісник Херсонського державного університету. Серія "Економічні науки". Херсон, 2021. № 42. С. 45-49.

**НАУКОВЕ ЕЛЕКТРОННЕ ВИДАННЯ**

**СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ МЕНЕДЖМЕНТУ**

збірник тез за матеріалами доповідей

XX Міжнародної науково-практичної конференції

Відповідальний секретар/редактор – *Ліскович Н.Ю.*

Верстка та дизайн – *Ліскович Н.Ю.*

Видано у Національному авіаційному університеті  
03058, Україна, м.Київ, просп. Любомира Гузара, 1

Тел.: (044) 406-76-47

Ел. адреса: [mzedp@ukr.net](mailto:mzedp@ukr.net)