



**2-А ВСЕУКРАЇНСЬКА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА  
ІНТЕРНЕТ КОНФЕРЕНЦІЯ**

**«СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ:  
ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ»**

**М. ХЕРСОН**



**Міністерство освіти і науки України**

**ДВНЗ «Херсонський державний аграрний університет»**

**кафедра менеджменту організацій**

**Інститут післядипломної освіти та дорадництва ДВНЗ «ХДАУ»**

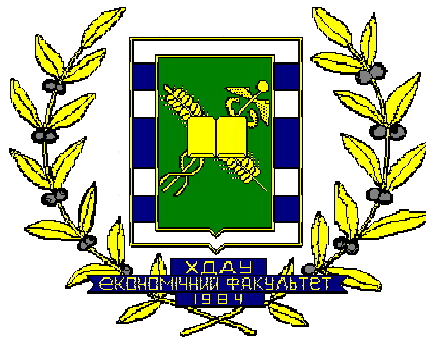
**Департамент агропромислового розвитку Херсонської обласної**

**держадміністрації**

**Житомирський національний агроекологічний університет**

**Південна державна сільськогосподарська дослідна станція ІВПМ НААН**

## **МАТЕРІАЛИ**



**2-ої Всеукраїнської науково-практичної конференції**

**«СУЧАСНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ:  
ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ»**

**19 травня 2017 року**

**м. Херсон**

**Оргкомітет конференції**

**Кирилов Ю.Є.** – д.е.н., професор, ректор ДВНЗ «ХДАУ»;

**Яремко Ю.І.** – д.е.н., доцент, перший проректор, проректор з науково-педагогічної роботи ДВНЗ «ХДАУ»;

**Грановська В.Г.** – к.е.н., доцент, декан економічного факультету ДВНЗ «ХДАУ»;

**Федорова Т.В.** – к.е.н., доцент, завідувач кафедри менеджменту організацій ДВНЗ «ХДАУ»;

**Боліла С.Ю.** – к.с.-г.н., доцент кафедри менеджменту організацій ДВНЗ «ХДАУ»;

**Аверчев О.В.** – д.с.-г.н., професор, директор ІПОД ДВНЗ «ХДАУ»;

**Зіновчук В.В.** – д.е.н., професор, завідувач кафедри маркетингу Житомирського національного агроекологічного університету;

**Степанова М.М.** – к.е.н., заступник директора Департаменту агропромислового розвитку ХОДА, начальник Управління інвестиційного забезпечення та переробної промисловості;

**Шабля О.С.** – к.е.н., заступник директора Південної державної сільськогосподарської дослідної станції ІВПМ НААН.

УДК 005 (049)

Сучасний менеджмент: проблеми та перспективи розвитку: матеріали 2-ої Всеукраїнської наук.-практ. конф. / упоряд. Федорова Т.В., Боліла С.Ю. – Херсон., ХДАУ. - 19.05.2017: тези доповідей. – 2017. – 362 с.

В матеріалах конференції висвітлено передові науково-практичні результати досліджень, отриманих в галузі сучасного менеджменту.

Для студентів, аспірантів, науковців та фахівців.

*Матеріали збірника подаються в авторській редакції  
та друкуються мовою оригіналу*

Відповідальність за достовірність фактів, власних імен, географічних назв, цитат та інших відомостей несуть автори публікацій. Відповідно до Закону України «Про авторське право і суміжні права», при використанні наукових ідей та матеріалів цього збірника, посилання на авторів і видання є обов'язковим.

Відповідальний за випуск – к.е.н., доцент, завідувач кафедри менеджменту організацій ДВНЗ «ХДАУ» Федорова Т.В.

Технічний редактор: Шепель Т.С.

систем: метод емерджентності.....	
<b>Мохненко А.С.</b> Управління розвитком малих підприємств регіону.....	<b>184</b>
<b>Карташова О.Г., Барсук Ю.В.</b> Системи управління в сучасних транснаціональних компаніях.....	<b>187</b>
<b>Неменко К.С., Виногорова Т.І.</b> Ресторанне господарство, його місце в індустрії гостинності.....	<b>190</b>
<b>Осадчук І.В.</b> Умови формування соціально відповідальної поведінки власників і керівників підприємств сфери обслуговування.....	<b>193</b>
<b>Антош Н.В.</b> Система управління конкурентоспроможністю молочної продукції.....	<b>196</b>
<b>Вязь І.С., Виногорова Т.І.</b> Готельно-ресторанний бізнес як суб'єкт господарської діяльності.....	<b>199</b>
<b>Альошечкіна В.О., Федорова Т.В.</b> Соціальне розшарування населення України.....	<b>202</b>
<b>Губа М.І.</b> Розвиток зовнішньої торгівлі продукцією аграрного сектору в умовах забезпечення продовольчої безпеки України.....	<b>207</b>
<b>Самойлик Ю.В., Ржепішевська В.В.</b> Синергетика в управлінні розвитком соціально-економічних систем.....	<b>210</b>

#### **4. МАРКЕТИНГОВІ, ЛОГІСТИЧНІ, ІНФОРМАЦІЙНІ, ФІНАНСОВІ, КАДРОВІ ТА ПРАВОВІ АСПЕКТИ ДІЯЛЬНОСТІ СУЧАСНОГО ПІДПРИЄМСТВА**

<b>Галат Л.М.</b> Особливості логістики на ринку овочів в Україні.....	<b>212</b>
<b>Великий В.М.</b> Професіональна мобільність як чинник конкурентоспроможності фахівця.....	<b>217</b>
<b>Боліла С.Ю.</b> Маркетингові дослідження споживчих уподобань та їх значення для сфери обслуговування.....	<b>220</b>
<b>Федорчук О.М.</b> Функціонування інформаційної складової інфраструктури аграрного сектору.....	<b>222</b>
<b>Боліла С.Ю., Прищепа А.В.</b> Управлінські рішення у менеджменті	

національного економічного університету “Економічна думка”, 2012. – Вип. 11. – Частина 1. – 468 с., с.54-57.

**Мохненко А.С.**, д.е.н., професор  
Херсонський державний університет

## **УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ МАЛИХ ПІДПРИЄМСТВ РЕГІОНУ**

Важливим аспектом визначення пріоритетів становлення і розвитку малих підприємств в межах регіональної концепції державного регулювання є усунення територіальних і галузевих диспропорцій розміщення факторів виробництва, стимулювання ділової активності у важкодоступних районах з надлишком трудових ресурсів та зумовленим цим високим рівнем міграції населення, а також з унікальними особливостями окремих факторів чи ресурсів.

Враховуючи вищезгадане нами пропонується група основних принципів удосконалення системи управління малими підприємствами в регіоні. До них відносяться принципи: максимальної свободи юридичних і фізичних осіб в проведенні підприємницької діяльності; необмеженості доступу суб'єктів малого бізнесу до засобів державної підтримки підприємництва; достатнього втручання державних органів управління в діяльність малих підприємницьких структур; посилення матеріальної відповідальності за незаконну підприємницьку діяльність; забезпечення рівних умов щодо різних форм власності господарювання.

Дотримання вказаних принципів дозволяє зосередитися не тільки на адміністративно-директивних, а й на фінансових методах регулювання діяльності підприємств.

Принциповим тут є створення схеми управління на адаптаційних засадах. У зв'язку з цим пропонується логічна схема адаптаційного управління малими підприємствами саме з урахуванням інтересів суб'єктів

господарювання (рис. 1).



Рис. 1. Схема управління процесом адаптації економічних інтересів суб'єктів господарювання

Ця схема розкриває складну організаційно-економічну систему взаємопов'язаних економічних, правових, організаційних і соціальних чинників діючих у динамічному режимі. У блоці "механізм управління", у якості пріоритетної ланки визначено Центр підтримки розвитку малого підприємництва.

Спираючись на принципову схему, що надано на рис. 1, стає зрозумілим напрямки покращення, з урахуванням регіональних потреб, усіх форм регулювання розвитком малого підприємництва. Альтернативні конфігурації розвитку господарського комплексу регіону поділяються між державними і

приватними інтересами суб'єктів господарювання. Та чи інша альтернативна управлінська конфігурація закріплюється у правовій, фінансовій, організаційній, матеріально-технічній та інформаційній сферах. Тільки після цього уточнення з'являється можливість визначення адекватних ситуації механізмів реалізації загальної політики щодо розвитку малого підприємництва на регіональному рівні. В такому разі реалізується принцип достатнього втручання держави в систему управління малим бізнесом в регіоні. Він торкається наступного ряду позицій, що будуються на логічному зв'язку сутностей національних і регіональних економічних інтересів. По-перше, це – сприяння розвитку підприємств в напрямках забезпечення потреб населення регіону в продукції чи послугах. По-друге, це – розвиток підприємств в галузях, що передбачають раціональне використання місцевих сировинних ресурсів. По-третє, це – стимулювання розвитку підприємницької діяльності в галузях, що дозволяють досягти найвищої ефективності виробництва. По-четверте, це – організація послуг не фінансового характеру, особливо щодо надання консультацій і методичної допомоги при виборі перспективніших напрямів підприємницької діяльності.

Виходячи із вищезгаданого форма державно-регіонального управління малими підприємствами у регіоні передбачає такі заходи як: надання цільової допомоги у формуванні стартового капіталу; пільгове кредитування малих підприємницьких структур, що діють у пріоритетних з точки зору розвитку регіону напрямках; конкурсний відбір суб'єктів малого підприємництва, яким буде надаватися можливість виконання державних замовлень; страхування кредитів, гарантування їх повернення комерційним банкам; формування регіональної інфраструктури малого бізнесу та створення фонду його підтримки.

Запропоновані принципи та схеми удосконалення системи управління малими підприємствами сприяють активізації загального економічного середовища регіону в разі їх оперативного впровадження.

приватними інтересами суб'єктів господарювання. Та чи інша альтернативна управлінська конфігурація закріплюється у правовій, фінансовій, організаційній, матеріально-технічній та інформаційній сферах. Тільки після цього уточнення з'являється можливість визначення адекватних ситуації механізмів реалізації загальної політики щодо розвитку малого підприємництва на регіональному рівні. В такому разі реалізується принцип достатнього втручання держави в систему управління малим бізнесом в регіоні. Він торкається наступного ряду позицій, що будуються на логічному зв'язку сутностей національних і регіональних економічних інтересів. По-перше, це – сприяння розвитку підприємств в напрямках забезпечення потреб населення регіону в продукції чи послугах. По-друге, це – розвиток підприємств в галузях, що передбачають раціональне використання місцевих сировинних ресурсів. По-третє, це – стимулювання розвитку підприємницької діяльності в галузях, що дозволяють досягти найвищої ефективності виробництва. По-четверте, це – організація послуг не фінансового характеру, особливо щодо надання консультацій при виборі напрямів підприємницької діяльності.

Виходячи із вищезгаданого форма державно-регіонального управління малими підприємствами у регіоні передбачає такі заходи як: надання цільової допомоги у формуванні стартового капіталу; пільгове кредитування малих підприємницьких структур, що діють у пріоритетних з точки зору розвитку регіону напрямках; конкурсний відбір суб'єктів малого підприємництва, яким буде надаватися можливість виконання державних замовлень; страхування кредитів, гарантування їх повернення комерційним банкам; формування регіональної інфраструктури малого бізнесу та фонду його підтримки.

Запропоновані принципи та схеми удосконалення системи управління малими підприємствами сприяють активізації загального економічного середовища регіону в разі їх оперативного впровадження.

### Література:

1. Мохненко А.С. Система прийняття управлінських рішень на підприємстві в умовах економічної кризи / А.С. Мохненко // Вісник економічної науки України. – 2015. – Вип. 2 (29). – С. 62-65.