

КЛАСИЧНИЙ ПРИВАТНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

**ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНИХ  
МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОГО  
УПРАВЛІННЯ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ  
В УМОВАХ СУЧАСНОЇ ЕКОНОМІКИ:  
ТЕОРІЯ І ПРАКТИКА**



**30 листопада 2018 р.**

Матеріали  
VI Міжнародної заочної  
науково-практичної конференції

Запоріжжя  
Класичний приватний університет  
2018

УДК 330.59  
ББК 65  
Ф 79

**Редакційна колегія:**

**Огаренко В. М.**, д. держ. упр., професор  
**Покатаєва О. В.**, д. е. н., професор  
**Покатаєв П. С.**, д. держ. упр., доцент  
**Мерзляк А. В.**, д. держ. упр., професор  
**Мордвінов О. Г.**, д. держ. упр., професор  
**Томарева-Патлахова В. В.**, д. е. н., доцент  
**Нацюк І. М.**, к. е. н., доцент

Ф 79 *Формування ефективних механізмів державного управління та менеджменту в умовах сучасної економіки: теорія і практика* : матеріали VI Міжнародної заочної науково-практичної конференції 30 листопада 2018 р. / за ред. В. М. Огаренка, О. В. Покатаєвої та ін. – Запоріжжя : КПУ, 2018. – 445 с.

Збірник містить матеріали за такими тематичними напрямками: «Механізми та інструменти публічного управління і адміністрування в Україні та світі», «Соціально-економічний розвиток регіонів в умовах реалізації концепції децентралізації», «Сучасні виклики розвитку менеджменту як передумови ефективного функціонування підприємств українські реалії та зарубіжний досвід», «Стратегії управління бізнесом та технології адміністративної діяльності», «Інформаційні системи та технології в управлінні в умовах цифрової економіки».

Для студентів, аспірантів, викладачів та фахівців, які працюють у галузі державного управління, економіки, менеджменту та інформаційних технологій.

**УДК 330.59**  
**ББК 65**

## ЗМІСТ

### МЕХАНІЗМИ ТА ІНСТРУМЕНТИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ Й АДМІНІСТРУВАННЯ В УКРАЇНІ ТА СВІТІ

<i>Ажжажа М. А.</i> УПРАВЛІННЯ МОДЕРНІЗАЦІЄЮ ВИЩОЇ ОСВІТИ В КОНТЕКСТІ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ РОЗВИТКУ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ УКРАЇНИ .....	14
<i>Александрова Н. Б.</i> ЗАСТОСУВАННЯ ГЕОІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМ У ДЕРЖАВНІЙ СИСТЕМІ МОНІТОРИНГУ ДОВКІЛЛЯ .....	17
<i>Атаманчук Ю. М.</i> ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНИХ МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ТА МЕНЕДЖМЕНТУ ОСВІТИ В УМОВАХ СУЧАСНОЇ ЕКОНОМІКИ .....	19
<i>Бабаєв В. Ю.</i> НАПРЯМКИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ .....	21
<i>Бердій Л. М.</i> ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ АГРАРНОГО СЕКТОРУ В УКРАЇНІ ТА СВІТІ .....	25
<i>Бельська Т. В., Волик С. В.</i> ОРГАНИ САМООРГАНІЗАЦІЇ НАСЕЛЕННЯ ЯК ВАЖЛИВИЙ ЕЛЕМЕНТ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ .....	28
<i>Більовський М. О.</i> МІЖНАРОДНЕ СПІВРОБІТНИЦТВО ЯК ІНСТРУМЕНТ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ У СФЕРІ ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ ТА ЕНЕРГОЗБЕРЕЖЕННЯ .....	30
<i>Близнюк А. С.</i> УДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ СФЕРИ РЕКРЕАЦІЙНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ .....	33
<i>Бобровська О. Ю.</i> ДО ПИТАННЯ ПОБУДОВИ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСАМИ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД .....	36
<i>Бойко Н. О.</i> МЕХАНІЗМИ ВПРОВАДЖЕННЯ ПОЛОЖЕНЬ ЗАГАЛЬНОЇ ДЕКЛАРАЦІЇ ПРАВ ЛЮДИНИ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ .....	39
<i>Боклаг В. А.</i> НАПРЯМИ ПОЛІПШЕННЯ РЕКРЕАЦІЙНИХ ТЕРИТОРІЙ ЯК УМОВА ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНУ .....	41
<i>Бритова Г. В.</i> ШЛЯХИ МОДЕРНІЗАЦІЇ СИСТЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ В КОНТЕКСТІ РОЗБУДОВИ НАЦІОНАЛЬНОЇ СТІЙКОСТІ .....	44
<i>Вавренюк С. А.</i> СУЧАСНІ МЕХАНІЗМИ УПРАВЛІННЯ ОСВІТОЮ В ЄВРОПІ .....	47

<i>Веремейчик В. П.</i> ПРОБЛЕМИ СТВОРЕННЯ СПРИЯТЛИВОГО ЛІДЕРСЬКОГО СЕРЕДОВИЩА: ДОСВІД ПРОВІДНИХ КРАЇН СВІТУ .....	49
<i>Ворона П. В.</i> ОСОБЛИВОСТІ КРИЗОВИХ КОМУНІКАЦІЇ В ПОЛІТИЧНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ .....	52
<i>Воронецькая Л. Г.</i> О СОЦІАЛІЗМЕ В ХХ И ХХІ ВЕКЕ .....	56
<i>Вороніна А. В.</i> РЕГУЛЮВАННЯ РИНКУ ПРАЦІ В УКРАЇНІ.....	59
<i>Воротін В. Є.</i> ШЛЯХИ МОДЕРНІЗАЦІЇ МЕХАНІЗМІВ І ІНСТРУМЕНТІВ ПУБЛІЧНОГО ТА РЕГІОНАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ .....	63
<i>Гада О. Б.</i> СУТНІСТЬ ТА ЗМІСТ МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ СИСТЕМОЮ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ СФЕРИ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ В РЕСПУБЛІЦІ ПОЛЬЩА .....	68
<i>Градобоєва Є. С.</i> ЩОДО РОЛІ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ В ПІДВИЩЕННІ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ-ВИКОНАВЦІВ ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНИХ ПОСЛУГ .....	72
<i>Дегтяр О. А.</i> ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО ЯК ІНСТРУМЕНТ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ «ЗЕЛЕНОГО» ЗРОСТАННЯ.....	75
<i>Жадан О. В.</i> ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ТА ПІДТРИМКА РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМНИЦТВА В УКРАЇНІ ТА СВІТІ.....	77
<i>Заїка О. В.</i> ДОСВІД ЗАРУБІЖНИХ КРАЇН У СФЕРІ УПРАВЛІННЯ КОМУНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ .....	81
<i>Залізнюк В. П.</i> ПРОПОЗИЦІЇ ЩОДО РЕФОРМУВАННЯ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ У СФЕРІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОДОВОЛЬЧОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ .....	82
<i>Киртока М. П.</i> ОСОБЛИВОСТІ ПРАВОВІДНОСИН ЯК ОКРЕМОЇ СКЛАДОВОЇ ПРАВОВОГО МЕХАНІЗМУ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ КОНЦЕСІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ .....	84
<i>Кришталь Д. О.</i> СУЧАСНІ НАПРЯМИ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ РОЗВИТКУ НАУКИ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ .....	87
<i>Крук С. І.</i> ФОРМУВАННЯ ІНСТИТУЦІЙНИХ МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ .....	89
<i>Курбатов О. Г.</i> АКТУАЛЬНІСТЬ ПОГЛЯДІВ ФІЛОСОФІВ МИНУЛОГО НА ПРОБЛЕМУ ФОРМУВАННЯ ДІЄВИХ ПОЛІТИЧНИХ ЕЛІТ ДЛЯ СУЧАСНОЇ ПОЛІТИЧНОЇ СИТУАЦІЇ В УКРАЇНІ .....	92
<i>Куреда Н. М., Гірняк Є. І.</i> ПЛАНУВАННЯ РОЗВИТКУ ЛІКУВАЛЬНО-ОЗДОРОВЧОГО ТУРИЗМУ В УКРАЇНІ: СУБ'ЄКТИ, ЦІЛІ, ЕФЕКТИВНІСТЬ.....	95

<i>Лисикова Н. І.</i> АГРАРНІ ВІДНОСИНИ В УКРАЇНІ .....	98
<i>Лозинська Т. М.</i> ПАРТНЕРСТВО В ОСВІТІ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ .....	101
<i>Лопушинський І. П.</i> СИСТЕМНЕ РЕФОРМУВАННЯ АДМІНІСТРАТИВНО-ТЕРИТОРІАЛЬНОГО УСТРОЮ УКРАЇНИ: ЗАКОНОДАВЧЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ .....	103
<i>Лось А. І.</i> ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ ЗА ГЛОБАЛІЗАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ У СУСПІЛЬСТВІ .....	107
<i>Луцька А. І.</i> СУТНІСТЬ ТА ГОЛОВНІ НАПРЯМИ РОЗВИТКУ ДЕРЖАВНОЇ ІНФОРМАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ .....	108
<i>Майстро С. В., Майстро Р. Г.</i> НЕОБХІДНІСТЬ УДОСКОНАЛЕННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ У СФЕРІ ОСВІТИ І НАУКИ .....	111
<i>Макаров Є. В.</i> ЕКОЛОГІЧНІ ПРОБЛЕМИ У ВИКОРИСТАННІ ПРИРОДНИХ РЕСУРСІВ УКРАЇНИ .....	113
<i>Марущак В. П.</i> НАПРЯМКИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ФІНАНСОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ .....	116
<i>Марущак О. І.</i> ШЛЯХИ РОЗВИТКУ ТА ВДОСКОНАЛЕННЯ ПОДАТКОВОЇ СИСТЕМИ .....	119
<i>Медведев В. О.</i> УПРАВЛІННЯ ЗЕМЕЛЬНИМИ РЕСУРСАМИ ЖИТЛОВОЇ ТА ГРОМАДСЬКОЇ ЗАБУДОВИ .....	121
<i>Мельникова М. В.</i> ЩОДО ПІДВИЩЕННЯ ПРОЗОРОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНОГО КОМПЛЕКСУ МІСТА .....	124
<i>Мерзляк А. В., Скрябіна Д. С.</i> СОЦІЛЬНО-ЕКОНОМІЧНІ ПЕРЕДУМОВИ МІГРАЦІЇ НАСЕЛЕННЯ УКРАЇНИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ЇЇ ДЕРЖАВНОГО ВРЕГУЛЮВАННЯ .....	126
<i>Миколаєць А. П.</i> ВІДНОСИНИ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА Й ДЕРЖАВИ ЧЕРЕЗ ГРОМАДСЬКІ ОРГАНІЗАЦІЇ .....	129
<i>Міздрюк В. В.</i> ШЛЯХИ ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНОЇ СТРАТЕГІЇ ПІДПРИЄМСТВА .....	131
<i>Мордвінов О. Г.</i> ОСНОВНІ АСПЕКТИ ТРАНСФОРМАЦІЇ ПЕНСІЙНОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ .....	132
<i>Мороз В. М.</i> СИСТЕМА ФАКТОРІВ РОЗВИТКУ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ В КОНТЕКСТІ ПРОБЛЕМАТИКИ НАУКИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ .....	134

<i>Мороз С. А.</i> КЛАСИФІКАЦІЯ МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ВИЩОЇ ОСВІТИ ТА ЇХ ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА.....	137
<i>Муц Л. Ф.</i> АКАДЕМІЧНА МОБІЛЬНІСТЬ ЯК ОДИН З ВИДІВ ЕМІГРАЦІЇ ДО ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ ТА ІНШИХ КРАЇН.....	140
<i>Набока К. О.</i> ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ РИНКУ ТУРИСТИЧНИХ ПОСЛУГ УКРАЇНИ.....	143
<i>Пашко Л. А.</i> ГУМАНІЗАЦІЯ СИСТЕМИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЯК ВИКЛИК СЬОГОДЕННЯ .....	145
<i>Педак І. С.</i> ДЕРЖАВНА СИСТЕМА ТЕРИТОРІАЛЬНОГО ПЛАНУВАННЯ.....	148
<i>Платонов О. І.</i> МАКРОЕКОНОМІЧНІ ЗАСАДИ РОЗВИТКУ МЕХАНІЗМІВ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ МУЛЬТИМОДАЛЬНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ.....	150
<i>Помаза-Пономаренко А. Л.</i> ІНСТИТУЦІОНАЛЬНА РЕАЛІЗАЦІЯ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНОЮ БЕЗПЕКОЮ УКРАЇНИ.....	153
<i>Портнова Д. І.</i> ІНКЛЮЗИВНИЙ РОЗВИТОК РЕГІОНІВ НА ЗАСАДАХ ЕКОЛОГІЧНОГО МАРКЕТИНГУ .....	155
<i>Прилепко К. В.</i> ЗАПРОВАДЖЕННЯ ЕЛЕКТРОННОЇ ВЗАЄМОДІЇ В УКРАЇНІ ЯК КРОК ДО ЕФЕКТИВНОГО ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ .....	157
<i>Приходько Я. М., Буйний С. А.</i> ПРОБЛЕМИ ВИЗНАЧЕННЯ ТАРИФІВ НА ОПЛАТУ ЖИТЛА Й КОМУНАЛЬНИХ ПОСЛУГ КЕРУЮЧИМИ КОМПАНІЯМИ ТА ОСББ .....	159
<i>Свиридова О. В.</i> СУТНІСТЬ ТА ОСНОВНІ ПОНЯТТЯ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ В ДЕРЖАВНОМУ УПРАВЛІННІ.....	162
<i>Северинюк В. М.</i> ЄВРОКОМУНІЗМ І КОМУНІЗМ ПО-РАДЯНСЬКИ (З ІСТОРІЇ АЛЬТЕРНАТИВНИХ ІДЕОЛОГІЙ).....	165
<i>Сінгуцький О. В.</i> УДОСКОНАЛЕННЯ ЕКОНОМІЧНОГО МЕХАНІЗМУ ДЕРЖАВНОЇ ТУРИСТИЧНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ.....	167
<i>Слободянюк Н. О., Шокер Р. І.</i> ПРОБЛЕМИ ІНВЕСТИЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ.....	169
<i>Соболь Р. Г.</i> МЕХАНІЗМ СТРАХОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОЛОГІЧНОЇ ПОЛІТИКИ .....	172
<i>Ступак О. Г.</i> ВІДНОСИНИ, ЩО ПОВ'ЯЗАНІ З ОРЕНДОЮ ЗЕМЛІ В УКРАЇНІ.....	174
<i>Тивоненко Г. І., Молчанова В. В.</i> СУЧАСНІ ПІДХОДИ ДО ПОДОЛАННЯ МОЛОДІЖНОГО БЕЗРОБІТТЯ В УКРАЇНІ .....	178

<i>Труфанова Н. Ю.</i> СИСТЕМА МОНІТОРИНГУ ТА ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ МІЖНАРОДНИХ МІГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ В УКРАЇНІ .....	180
<i>Ціпцюра Т. М.</i> КРАЦІ ЄВРОПЕЙСЬКІ ПРАКТИКИ ВПРОВАДЖЕННЯ ЕЛЕКТРОННОГО УРЯДУВАННЯ: ДОСВІД АВСТРАЛІЇ.....	182
<i>Черкашина Т. С.</i> ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ПОКАЗНИКІВ, ЯКІ ХАРАКТЕРИЗУЮТЬ ФАКТОРИ ВПЛИВУ НА ЕКОНОМІЧНЕ ЗРОСТАННЯ КРАЇН В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ.....	185
<i>Чукот С. А., Фальковська О. О.</i> ЕЛЕКТРОННІ АДМІНІСТРАТИВНІ ПОСЛУГИ ЯК ЕФЕКТИВНИЙ ІНСТРУМЕНТ СОЦІАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ.....	189
<i>Шаран С. О.</i> СИСТЕМА ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ У СФЕРІ ОХОРОНИ КОРДОНУ РЕСПУБЛІКИ ПОЛЬЩА.....	191
<i>Шевченко А. В.</i> ІНСТРУМЕНТИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ.....	192
<i>Шевчук О. Р.</i> ЕФЕКТИВНЕ ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ У СФЕРІ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ Й СПОРТУ .....	195
<i>Ширинова А.</i> ТАМОЖЕННІЕ ПРОЦЕДУРЫ КАК ОБЪЕКТ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ .....	197
<i>Шостак С. М.</i> ГРУПА УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТОМ ЯК ЕЛЕМЕНТ МЕХАНІЗМУ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНИМИ ПРОЕКТАМИ .....	201
<i>Юхновська Ю. О.</i> ПРОБЛЕМИ ТА ЗАВДАННЯ ІНФРАСТРУКТУРИ ТУРИСТИЧНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ.....	204

## **СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК РЕГІОНІВ В УМОВАХ РЕАЛІЗАЦІЇ КОНЦЕПЦІЇ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ**

<i>Андрійчук Ю. М.</i> ФОРМУВАННЯ МЕХАНІЗМІВ МОДЕРНІЗАЦІЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ РЕГІОНАЛЬНИМ І МІСЦЕВИМ РОЗВИТКОМ В УКРАЇНІ .....	208
<i>Барковська Т. В.</i> РЕОРГАНІЗАЦІЯ СИСТЕМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я ЯК ОДИН ІЗ ШЛЯХІВ ПІДВИЩЕННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ЗАПОРІЗЬКОЇ ОБЛАСТІ.....	211
<i>Бачинська К. В.</i> АНАЛІЗ ЗАКОНОДАВЧИХ ЗМІН ЩОДО РЕФОРМИ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ.....	213
<i>Білорусов С. Г.</i> СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК У КОНТЕКСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД ХЕРСОНСЬКОЇ ОБЛАСТІ.....	216

<i>Бутник О. О.</i> ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ КУЛЬТУРИ: ПЕРСПЕКТИВИ ТА ВИКЛИКИ .....	219
<i>Гончаренко М. В.</i> РОЛЬ МІЖБЮДЖЕТНИХ ТРАНСФЕРТІВ У ФОРМУВАННІ МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ .....	221
<i>Грянистий В. І.</i> ОПТИМАЛЬНЕ ПОСДНАННЯ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ТА ЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ В ДЕРЖАВНОМУ УПРАВЛІННІ .....	224
<i>Дегтяр А. О.</i> РЕАЛІЗАЦІЯ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ – ОДНА З ПЕРШОЧЕРГОВИХ РЕФОРМ СТРАТЕГІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНУ .....	228
<i>Дирів А. Б.</i> РОЗВИТОК РЕГІОНІВ В УМОВАХ РЕАЛІЗАЦІЇ РЕФОРМИ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ .....	229
<i>Драгомирецька Н. М.</i> ДЕЯКІ АСПЕКТИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНУ: СВІТОВА ПРАКТИКА .....	231
<i>Зикіна В. О.</i> ВПЛИВ БЕЗРОБІТТЯ НА СУЧАСНИЙ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК ЗАЙНЯТОСТІ НАСЕЛЕННЯ .....	235
<i>Кравченко Т. А.</i> РОЗВИТОК СІЛЬСЬКИХ ТЕРИТОРІЙ НА ЗАСАДАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ В УКРАЇНІ .....	238
<i>Круглов В. В.</i> ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО ЯК МЕХАНІЗМ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ В ПРОЦЕСІ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ .....	241
<i>Курілов Ю. Ю.</i> ФОРМУЛА ОБРАХУВАННЯ СУБВЕНЦІЙ НА ВІДНОВЛЕННЯ ІНФРАСТРУКТУРИ: СТАЛІЙ РОЗВИТОК ТА ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ .....	243
<i>Лісютін А. І.</i> РОЗВИТОК РЕГІОНАЛЬНОГО МЕХАНІЗМУ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ЛЕГКОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ В УКРАЇНІ .....	247
<i>Лях І. І.</i> ПИТАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ РЕГІОНІВ В УМОВАХ РЕАЛІЗАЦІЇ КОНЦЕПЦІЇ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ .....	250
<i>Мовчанюк А. В.</i> ФІНАНСОВА ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ ЯК УМОВА РЕАЛІЗАЦІЇ СТАЛОГО СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ .....	252
<i>Покатаєва Т. О.</i> РЕФОРМА ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ В УКРАЇНІ: СУЧАСНЕ ТА МИНУЛЕ .....	255
<i>Серьогіна-Берестовська О. В.</i> УДОСКОНАЛЕННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ ТЕХНОЛОГІЙ РОЗВИТКУ СОЦІАЛЬНОЇ ІНФРАСТРУКТУРИ РЕГІОНУ .....	258



<i>Тарасов С. С.</i> РЕГІОНАЛЬНІ АСПЕКТИ АКТИВІЗАЦІЇ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ .....	260
<i>Шевчук Р. Б.</i> УДОСКОНАЛЕННЯ ПРАВОВОГО МЕХАНІЗМУ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ВИНИКНЕННЯ НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ .....	262
<i>Шинкарьов А. М.</i> МЕХАНІЗМИ ВЗАЄМОДІЇ ТА МІЖСЕКТОРАЛЬНЕ ПАРТНЕРСТВО НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ .....	264
<b>СУЧАСНІ ВИКЛИКИ РОЗВИТКУ МЕНЕДЖМЕНТУ ЯК ПЕРЕДУМОВИ ЕФЕКТИВНОГО ФУНКЦІОНУВАННЯ ПІДПРИЄМСТВ: УКРАЇНСЬКІ РЕАЛІЇ ТА ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД</b>	
<i>Безземельна Т. О.</i> МЕНЕДЖМЕНТ ЗАКЛАДІВ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я .....	267
<i>Березовський А. С.</i> ФОРМУВАННЯ МЕХАНІЗМУ МОТИВАЦІЇ ПЕРСОНАЛУ ПІДПРИЄМСТВА НА ЗАСАДАХ СОЦІАЛЬНО-ОРІЄНТОВАНОГО УПРАВЛІННЯ .....	269
<i>Будякова О. Ю.</i> ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЙ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ПІДПРИЄМСТВ .....	271
<i>Варава Л. М., Савонік Н. Л.</i> ДОСЛІДЖЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ КОНКУРЕНЦІЇ НА РИНКУ ЕЛЕКТРОЕНЕРГІЇ УКРАЇНИ .....	275
<i>Вінокурова Ю. С.</i> ФОРМУВАННЯ ІНСТРУМЕНТАРІЮ ДЛЯ ОЦІНКИ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ НА ПІДПРИЄМСТВІ .....	277
<i>Вітряк Т. Б.</i> СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ У СИСТЕМІ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ РИНКУ ПРАЦІ .....	280
<i>Віхорт Ю. В.</i> ПРОЕКТНИЙ ПІДХІД ДО УПРАВЛІННЯ РЕАЛІЗАЦІЄЮ ЕКОЛОГІЧНИХ ІННОВАЦІЙ .....	283
<i>Гельман В. М.</i> ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ЯК ЧИННИК ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ ПІДПРИЄМСТВА .....	286
<i>Грищун В. О.</i> ФОРМУВАННЯ ЦІНОВОЇ СТРАТЕГІЇ КОМЕРЦІЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА .....	288
<i>Гудзь М. В., Пушпенко С. В.</i> ШЛЯХИ ВИКОРИСТАННЯ СУЧАСНИХ МЕТОДІВ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ВИРОБНИЧОМУ ПІДПРИЄМСТВІ .....	290
<i>Гудзь П. В., Кочева В. О.</i> АНАЛІЗ МЕТОДІВ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПІДПРИЄМСТВІ ВАТ «УКРТЕЛЕКОМ» .....	293
<i>Карпуніна М. С.</i> ФОРМУВАННЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСОЗБЕРЕЖЕННЯМ У МЕТАЛУРГІЙНІЙ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ .....	295

<i>Кіктенко З. П.</i>	
ТЕНДЕНЦІЇ ОЦІНКИ ФІНАНСОВОГО СТАНУ ПІДПРИЄМСТВА .....	297
<i>Коротаєва Ю. В.</i>	
СКЛАДОВІ ЕФЕКТИВНОГО ФУНКЦІОНУВАННЯ ВІТЧИЗНЯНИХ ПІДПРИЄМСТВ З УРАХУВАННЯМ ДОСВІДУ ЗАРУБІЖНИХ КРАЇН .....	299
<i>Коцур А. О.</i>	
ОСОБЛИВОСТІ СУЧАСНОГО УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ОРГАНІЗАЦІЇ ЗА ДОПОМОГОЮ КАДРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ .....	301
<i>Крайнік О. М., Глуховська Н. А.</i>	
ІМІДЖ КЕРІВНИКА ТА ЙОГО ЗНАЧЕННЯ ДЛЯ УСПІШНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІЗАЦІЇ В СУЧАСНИХ УМОВАХ .....	303
<i>Нагорна О. В.</i>	
КОНЦЕСІЯ – ЕФЕКТИВНА СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ .....	304
<i>Носаль А. К.</i>	
УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ МАШИНОБУДІВНОГО ПІДПРИЄМСТВА .....	306
<i>Облес І. І.</i>	
РОЛЬ ЗОВНІШНІХ СТЕЙКХОЛДЕРІВ У РЕАЛІЗАЦІЇ ПОЛІТИКИ ГАРАНТІЇ ЯКОСТІ ВИЩОЇ ОСВІТИ.....	308
<i>Савченко Т. В.</i>	
УПРАВЛІННЯ КОНКУРЕНТНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА .....	311
<i>Севастьянов Р. В., Кіорне В. В.</i>	
ОСОБЛИВОСТІ ДІАГНОСТИКИ ФІНАНСОВОЇ СТІЙКОСТІ ПІДПРИЄМСТВА НА ПРИКЛАДІ ПАТ «ЗАПОРІЖСТАЛЬ».....	313
<i>Стеблюк Н. Ф., Опаренко В. В.</i>	
МЕТОД «ДЕЛФІ» ЯК СПОСІБ ВИЗНАЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ .....	316
<b>СТРАТЕГІЇ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕСОМ ТА ТЕХНОЛОГІЇ АДМІНІСТРАТИВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ</b>	
<i>Базилевський І. В.</i>	
ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ АДМІНІСТРАТИВНОЇ СЛУЖБИ (НА ПРИКЛАДІ ДЕРЖАВНОГО ПІДПРИЄМСТВА «НАЦІОНАЛЬНА АТОМНА ЕНЕРГОГЕНЕРУЮЧА КОМПАНІЯ «ЕНЕРГОАТОМ»).....	319
<i>Бублій М. П.</i>	
ФАКТОРИ ЗОВНІШНЬОГО І ВНУТРІШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА ОРГАНІЗАЦІЇ, ЩО ФОРМУЮТЬ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНІСТЬ ПРАЦІВНИКІВ .....	321
<i>Бут І. А.</i>	
АНАЛІЗ МЕТОДІВ ОЦІНКИ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА .....	323
<i>Валєєв Т. В.</i>	
НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ ПРАЦІ УПРАВЛІНСЬКОГО ПЕРСОНАЛУ ЕКСПЛУАТАЦІЙНОГО ПІДРОЗДІЛУ ВП ЗАЕС.....	326
<i>Дарибекова А. С., Мархабатулы Д.</i>	
СОЦІАЛЬНІ АСПЕКТИ НАЛОГОВОЇ ПОЛІТИКИ РЕСПУБЛИКИ КАЗАХСТАН .....	328

<i>Дарибекова Н. С., Спатаев Э. Е.</i> АНАЛИЗ БЕЗНАЛИЧНЫХ ПЛАТЕЖЕЙ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ РАЗВИТИЯ КАЗАХСТАНА .....	331
<i>Сфименко К. В.</i> ФОРМУВАННЯ ЕФЕКТИВНОЇ СИСТЕМИ ДІЛОВОГО ОЦІНЮВАННЯ ЯКОСТЕЙ УПРАВЛІНСЬКОГО ПЕРСОНАЛУ ЕКСПЛУАТАЦІЙНОГО ПІДРОЗДІЛУ ВП ЗАЕС .....	333
<i>Зайцева М. М., Тридуб А. В.</i> УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ НА ТУРИСТИЧНОМУ ПІДПРИЄМСТВІ.....	337
<i>Кіктенко О. В.</i> ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ТРАНСФОРМАЦІЙ У ТУРИСТИЧНІЙ ІНДУСТРІЇ .....	340
<i>Клименко Н. Г.</i> НАПРЯМКИ АКТИВІЗАЦІЇ ПІДТРИМКИ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В ДЕРЖАВІ .....	342
<i>Кожабєргєнова Ж. К.</i> КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСОМ .....	345
<i>Кокоріна В. І.</i> КОНЦЕПТУАЛЬНІ ПІДХОДИ ДО ВДОСКОНАЛЕННЯ КООРДИНАЦІЇ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ У РЕГІОНАЛЬНИХ ТПП .....	347
<i>Комірний О. Д.</i> МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ ВИЗНАЧЕННЯ ЯКОСТІ ПРАЦІ МЕНЕДЖЕРА.....	351
<i>Линєнко А. В., Булінон О. В.</i> УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ ІНВЕСТИЦІЯМИ БАНКІВ.....	354
<i>Мартинюк Ю. В.</i> ФОРМУВАННЯ ТА РОЗВИТОК УПРАВЛІНСЬКОГО ПЕРСОНАЛУ ЕЛЕКТРИЧНОГО ЦЕХУ ЗАПОРІЗЬКОЇ АТОМНОЇ ЕЛЕКТРОСТАНЦІЇ.....	356
<i>Назарєнко Х. В.</i> НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ ТОВ «ВІТ» .....	359
<i>Омарова Б. А., Алтмышєва М. Е.</i> КРЕДИТОВАНИЕ С НАКОПЛЕНИЕМ (НА ПРИМЕРЕ АО «ЖИЛСТРОЙСБЕРБАНК КАЗАХСТАНА») .....	361
<i>Павленко І. О.</i> СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ ЯК ЗАПОРУКА ДОСЯГНЕННЯ ЦІЛЕЙ ОРГАНІЗАЦІЇ.....	363
<i>Пачєс Д. В.</i> УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНИМ РОЗВИТКОМ КОЛЕКТИВУ ТОВ ТВП «ДОБРОБУТ» .....	365
<i>Пимєнов А. В., Касьмєв Д. А.</i> ВЛИЯНИЕ РАЗВИТИЯ БАНКОВСКИХ ОПЕРАЦИЙ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ФОРМИРОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ .....	368
<i>Пимєнов А. В., Койлєкбаєв М. А.</i> ПРОБЛЕМЫ БАНКОВСКОГО КРЕДИТОВАНИЯ В КАЗАХСТАНЕ .....	370

<i>Плющ В. В.</i> НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ПЕРСОНАЛУ ЕКСПЛУАТАЦІЙНОГО ПІДРОЗДІЛУ ЗАЕС.....	372
<i>Проданик В. М.</i> ПИТАННЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА В УКРАЇНІ .....	375
<i>Проченко І. М.</i> ЕВОЛЮЦІЯ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЯК ОСОБЛИВОЇ СФЕРИ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ.....	377
<i>Сегеда А. В.</i> ХАРАКТЕРИСТИКА КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ ВП ЗАЕС .....	379
<i>Соменко С. А.</i> РЕГУЛЮВАННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ КУЛЬТУРИ КЕРІВНИКІВ ВП ЗАЕС.....	381
<i>Тайлак А. Е.</i> СИСТЕМА ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РЕСПУБЛИКЕ КАЗАХСТАН НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ.....	384
<i>Тирон В. О.</i> НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ФЕРМЕРСЬКИМ ГОСПОДАРСТВОМ «РУБІН» .....	387
<i>Усувалиева З. К.</i> ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СУЩНОСТЬ КАТЕГОРИИ «КРЕДИТ».....	390
<i>Ходякова К. С.</i> ДЕРЖАВНА ПОЛІТИКА ЗБЕРЕЖЕННЯ ТА РОЗВИТКУ ВЕЛИКИХ ПРОМИСЛОВИХ КОМПЛЕКСІВ .....	393
<i>Шапошник Т. М.</i> ЕЛЕКТРОННИЙ ДОКУМЕНТООБІГ ЯК ЕЛЕМЕНТ ЕЛЕКТРОННОГО УРЯДУВАННЯ.....	395
<i>Щебликіна І. О., Козарик О. О.</i> ВДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ ФОРМУВАННЯМ КАПІТАЛУ НА ПІДПРИЄМСТВІ .....	398
<i>Яковлев О. О.</i> УДОСКОНАЛЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ДІЯЛЬНІСТЮ ДП НАЕК «ЕНЕРГОАТОМ» .....	401
<b>ІНФОРМАЦІЙНІ СИСТЕМИ ТА ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ</b>	
<i>Бречко Н. А.</i> АНАЛІЗ ПРОБЛЕМ ПРИ ПРОЕКТУВАННІ БАЗ ДАНИХ У СУЧАСНИХ ІНФОРМАЦІЙНИХ СИСТЕМАХ.....	404
<i>Гончаренко Ю. В.</i> МОДЕЛЮВАННЯ ЕКОНОМІЧНИХ ПРОЦЕСІВ З ВИКОРИСТАННЯМ НЕЙРОННИХ МЕРЕЖ.....	405
<i>Гуйда О. Г.</i> НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНОГО МЕХАНІЗМУ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ.....	407
<i>Донець В. С.</i> ПЕРСПЕКТИВИ ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ЛОГІСТИКИ В УКРАЇНІ .....	409

<i>Дорожкин С. Ю.</i> КРИПТОВАЛЮТЫ: ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ .....	411
<i>Ковтун В. А.</i> ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ FIREBASE В РОЗРОБЦІ МОБІЛЬНИХ ДОДАТКІВ .....	415
<i>Макєєва Л. М.</i> ВИКОРИСТАННЯ НОВІТНІХ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ У ПРИРОДООХОРОННІЙ ДІЯЛЬНОСТІ.....	417
<i>Макрієва К. М.</i> ПЕРСПЕКТИВИ ВПРОВАДЖЕННЯ АЛЬТЕРНАТИВНОЇ ЕНЕРГЕТИКИ В УКРАЇНІ: ІННОВАЦІЙНИЙ ТА МАРКЕТИНГОВИЙ АСПЕКТИ.....	420
<i>Мохова Ю. Л.</i> РОЗВИТОК ЕЛЕКТРОННОГО УРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ .....	422
<i>Оборин А. А.</i> ЖИЗНЬ В СТРАНЕ В ЕПОХУ РУИН И ЛУЧ СВЕТА В ТЕМНОМ ЦАРСТВЕ – ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ .....	424
<i>Прохорова Т. В., Поклонская О. Г.</i> ВИДЕОБУЧЕНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОДГОТОВКИ КАДРОВ В ЭПОХУ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ .....	428
<i>Степанова А. О.</i> КРАУФАНДИНГ ЯК ІННОВАЦІЯ У ФІНАНСУВАННІ.....	432
<i>Федорчук О. М., Дискіна А. А.</i> ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ТРАНСПОРТНІЙ ІНФРАСТРУКТУРІ .....	434
<i>Хмиров І. М.</i> ІННОВАЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ ПІДГОТОВКИ СТУДЕНТІВ УПРАВЛІНСЬКИХ СПЕЦІАЛЬНОСТЕЙ.....	436
<i>Хрипко С. Л., Кіпріч В. І.</i> ПОРІВНЯННЯ ЧАСУ РОБОТИ КОМПОНЕНТІВ БІБЛІОТЕК ДОСТУПУ ТА КЕРУВАННЯ ДАНИМИ В EMBARCADERO RAD STUDIO .....	439
<i>Шумада Р. Я., Шумада А. С.</i> ПІДГОТОВКА ДАНИХ МОНІТОРИНГОВОГО ДОСЛІДЖЕННЯ ДО АНАЛІЗУ ЗА ДОПОМОГОЮ НАДБУДОВИ MICROSOFT POWER QUERY .....	441

**Федорчук О. М.**

кандидат економічних наук, доцент кафедри фінансів, обліку і підприємництва Херсонський державний університет

**Дискіна А. А.**

кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки підприємств Одеський національний політехнічний університет

## **ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В ТРАНСПОРТНІЙ ІНФРАСТРУКТУРІ**

На сьогодні є актуальним активне світове економічне зростання, що передувало кризі, яке обумовлене прагненням підвищення ефективності виробництва за рахунок інтенсифікації інноваційної діяльності. Прискорення в XXI ст. глобалізаційних процесів призвело до швидкого поширення інноваційних досягнень серед багатьох країн, активну інноваційну позицію серед яких посіли і провідні країни, що розвиваються. Велику популярність набувають інтелектуальні транспортні системи, дані технології представляють собою сукупність інноваційних рішень в області моделювання і управління транспортними потоками, які спрямовані на підвищення інформативності та безпеки учасників руху, а також збільшення рівня взаємодії між ними. Відтак, використання інноваційних технологій у сфері транспорту призводять до здешевлення транспортних витрат, видалення посередників, скорочення часу на подорож (ефект стиснення відстаней) та має забезпечити розвиток потенціалу міст, поєднуючи в собі стратегічні підходи управління, новітні технології та спонукання городян до формування нового, більш якісного рівня життя в ньому.

Для удосконалення ефективної роботи транспортної інфраструктури в управлінні міської логістикою помітний тренд на використання динамічної та мультимодальної інформації. А саме, великі дані збираються з датчиків автомобілів, камер стеження, RFID-міток, сенсорів на дорогах і залізничних полотнах. Дані про стан міських дорожніх систем, транзитних систем, вело доріг і пішохідних зон служать для оптимізації транспортних потоків в залежності від пасажиропотоку, потреб бізнесу, умов навколишнього середовища, а також для моніторингу стану доріг. Такі системи вимагають комплексного підходу з управління та обслуговування.

Зараз, все більше зростає попит на особисті автомобілі, особливо помітний в країнах, що розвиваються. Наприклад, число автомобілів у Китаї становить зараз 20 мільйонів. Проте Китай вже зараз займає друге місце в списку країн з найбільшим викидом вуглекислого газу в атмосферу, лише трохи поступаючись США [1]. Наразі, уряди можуть пропонувати спеціальні програми заохочення для компаній, які розробляють і виробляють недорогі автомобілі, що працюють на альтернативних джерелах енергії. Це буде корисно одночасно і для економіки, і для навколишнього середовища, особливо країн, що розвиваються. Крім задоволення величезного попиту на внутрішньому ринку, такі країни, як Китай і Індія, можуть стати світо-

вими лідерами на прибутковому, але поки неосвоєному ринку екологічно чистих автомобілів.

На сьогодні, сучасні автомобілі стають комп'ютерами в тій же мірі, що і обчислювальні машини. Датчики незабаром зможуть відстежувати характеристики автомобіля і сповіщати водія (або ремонтну майстерню) про необхідність обслуговування. Інтелектуальні двигуни зможуть перемикатися між різними джерелами палива в залежності від умов руху. А програмне забезпечення з можливістю самовідновлення зможе знаходити і усувати збої до того, як вони відбудуться, дозволяючи таким чином уникнути абсолютно нового виду автомобільних «аварій». Можуть виникнути абсолютно нові галузі промисловості для обслуговування та захисту інтелектуальних автомобілів нового покоління.

У деяких містах, наприклад в Лондоні і Стокгольмі, реалізуються пілотні проекти систем справляння дорожніх зборів, в яких розмір плати підвищується в години пік. У місті Торонто в Канаді створена перша в світі повністю електронна автомагістраль з відкритим доступом, що надає водіям дорожчу, але менш схильну до утворення пробок альтернативу безкоштовним дорогам [2]. Хоча використання подібних зборів обмежує дорожній рух, ця система не бездоганна. Деякі критики стверджують, що збори призводять до створення дворівневої системи, від якої страждають працівники, які не мають можливості змінити маршрут або оплачувати додаткові збори.

Можливості мікротехнологій дозволяють розмістити датчики практично в будь-якому місці. Наприклад, вбудовані мікросхеми в шинах можуть передавати інформацію датчикам, встановленим на дорогах, що допоможе відстежувати транспортні потоки і управляти ними. Люди могли б отримувати інформацію про дорожній рух в режимі реального часу і змінювати маршрути, щоб уникнути пробок. Деякі експерти вважають, що в майбутньому нас чекають автоматизовані магістралі, де автомобілі будуть підключені до системи для автоматичного зміни їх напрямку і оптимізації транспортних потоків.

Отже, інтелектуальні дороги можуть допомогти зменшити пробки, але ми поки не знаємо про всі маршрути, по яких люди, автомобілі, вантажі та товари дійсно переміщуються в межах міської території. Отримання цих даних – це першочергове завдання. Для цього знадобляться інноваційні технології застосування цих даних, якщо ми хочемо розв'язати існуючі проблеми у сфері дорожнього руху. У майбутньому, транспортна система дозволить за допомогою мобільного телефону дізнатися про кількість вільних місць в найближчому приміському електропоїзді або поїзді метро.

Інтеграція послуг та інформації необхідна для розвитку громадського та спеціального транспорту в майбутньому. Наприклад, щоб забезпечити відповідність попиту і пропозиції, системи громадського транспорту зможуть використовувати інформацію про місцезнаходження пасажирів і направити транспорт туди, де він потрібен. Багато планувальників маршрутів також мріють про інтеграцію за межами однієї системи, що дозволи-

ло б об'єднати тарифи і послуги різних видів транспорту в різних містах і навіть у різних країнах.

У деяких містах, наприклад в Шанхаї, Сінгапурі та Гонконзі, люди можуть використовувати одну і ту ж смарт-карту для поїздок в автобусі, потязі й на поромі. Деякі карти дійсні для поїздок в таксі і оплаті на авто-стоянках. Однак в США і Європі міркування конфіденційності особистої інформації стали суттєвою перешкодою на шляху використання електронних проїзних квитків [3]. Багато відчували б себе не затишно, знаючи, що держава може відстежувати маршрути їх переміщення. В першу чергу пасажери повинні довіряти транспортній системі, знаючи, що їх інформація надійно захищена. Вони також повинні знати, що саме отримають натомість, наприклад простоту і зручність використання.

На даний момент існує технологія для відправки мандрівникам сповіщень і оновлених відомостей в різних форматах, в тому числі у вигляді тексту, звукозапису, зображень і вібрації телефону. Користувачі, в тому числі інваліди, можуть автоматично отримувати цю інформацію в обраному ними форматі. Надалі користувачі громадського транспорту зможуть з кишенькових комп'ютерів передавати транспортним системам інформацію про те, куди вони хотіли б потрапити, і про найбільш зручні види транспорту. Об'єднана система відправить у відповідь повідомлення, що містить інформацію про найшвидший або найдорожчий маршрути.

Отже, використання інноваційних технологій в транспортній інфраструктурі надасть можливість регулювання транспортними потоками на більш високому рівні взаємодії учасників процесу, з вищим рівнем безпеки та передачі повної інформації про стан та положення у просторі об'єктів в режимі реального часу.

#### **Список використаної літератури**

1. Smart Metering deployment in the European Union. URL: <http://ses.jrc.ec.europa.eu/smart-metering-deployment-european-union>.
2. Інновації в галузі транспорту // IBM. URL: <http://www.ibm.com/ibm/ideasfromibm/ru/transportation/index1.html>.
3. Smart Technologies and Infrastructure for Energy, Water, Mobility, Buildings, and Government: Global Market Analysis and Forecastshttps. URL: [//www.navigantresearch.com/research/smart-cities](http://www.navigantresearch.com/research/smart-cities).

#### **Хмиров І. М.**

кандидат психологічних наук,

докторант навчально-науково-виробничого центру

Національний університет цивільного захисту України, м. Харків

## **ІННОВАЦІЙНІ МЕХАНІЗМИ ПІДГОТОВКИ СТУДЕНТІВ УПРАВЛІНСЬКИХ СПЕЦІАЛЬНОСТЕЙ**

Характер перетворень у суспільстві надає особливого значення процесу переосмислення сутності сучасної освіти. В умовах відновлення економічної й виробничої сфери країни, з'явилася потреба, більш всебічного використання нових інформаційних технологій, що різко підвищує вимоги до інформатизації вищої освіти. Для своєчасної асиміляції нових



Наукове видання

**Формування ефективних механізмів  
державного управління та менеджменту  
в умовах сучасної економіки: теорія і практика**

*Матеріали*

*VI Міжнародної заочної науково-практичної конференції  
30 листопада 2018 р.*

Матеріали подано в авторській редакції  
Технічний редактор: А. С. Лаптева  
Дизайнер обкладинки Я. В. Зоська

Підписано до друку 29.12.2018.

Формат 60×84/16. Папір офсетний. Друк ризографний. Гарнітура Times.  
Умовн.-друк. арк. 30,54. Обл.-вид. арк. 30,54. Тираж 300 пр. Зам. № 05-18к.

---

Видавець та виготовлювач  
Класичний приватний університет  
69002, м. Запоріжжя, вул. Жуковського, 70 б

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи  
Серія ДК № 3321 від 25.11.2008